



Comune di Rho
Piazza Visconti, 23
20017 RHO (MI)
<http://www.comune.rho.mi.it>

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI
RHO
VIA CARDINAL FERRARI 66
20017 RHO MI

DATI DEL PROTOCOLLO GENERALE



c_h264 - - 1 - 2021-06-21 - 0036485

RHO

Codice Amministrazione: **c_h264**

Numero di Protocollo: **0036485**

Data del Protocollo: **lunedì 21 giugno 2021**

Classificazione: **4 - 3 - 0**

Fascicolo: **2021 / 1**

Oggetto: **OBIETTIVI 2021-2023 ORGANISMI PARTECIPATI DALL'ENTE**

Note:

MITTENTE:

OGGIONI ROSSELLA

Copia cartacea ai sensi dell'art. 3 bis commi 4 bis e 4 ter d.lgs. n.82/2005 di originale informatico conservato negli archivi del Comune di Rho.

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art.24 del d.lgs. n.82/2005.

A norma dell'art. 3 del d.lgs. n.39/93 si indica che il documento è stato emanato da:

BARBARA LUISA PIROVANO;1;1275229123777503914



Comune di Rho



AREA 4

SERVIZI DI PROGRAMMAZIONE ECONOMICA E DELLE ENTRATE
BILANCIO E FINANZE E UFFICIO SOCIETÀ PARTECIPATE

Barbara Luisa Pirovano

Responsabile

Class.: 4.3.0.

Fasc.: 1

Trasmissione via P.E.C.

Spett.le

Azienda Speciale

Farmacie Comunali di Rho

S E D E

Oggetto: **obiettivi 2021-2023 organismi partecipati dall'Ente**

Con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 25 del 07/06/2021 l'Amministrazione ha individuato, all'interno del Documento Unico di Programmazione 2021-2023, gli obiettivi strategici che intende perseguire entro la fine del mandato.

Per ogni organismo l'Ente ha provveduto inoltre a definire degli obiettivi operativi specifici con i quali si provvederà a verificare:

- il rispetto degli obblighi e degli adempimenti previsti dalla normativa vigente a carico degli organismi partecipati;
- l'andamento economico - finanziario.

Con la presente si provvede pertanto a comunicare gli obiettivi assegnati a codesto organismo, così come di seguito riportati:

Obiettivi 2021-2023

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Attuazione di una politica commerciale, mediante accordi di collaborazione con realtà locali (istituzionali e non), al fine di favorire agevolazioni commerciali ad un maggior numero di utenti;

5. Adeguamento del Sistema informatico ed Informativo aziendale ai fini del raggiungimento di un maggiore grado di digitalizzazione, anche nei confronti dei clienti/cittadini;

Al fine di consentire l'assolvimento degli obiettivi 2. e 3. soprariportati, si allega alla presente file excel costituito dai seguenti fogli:

- Indicatori economici e finanziari
- risultati sociali e competitivi
- adempimenti normativi
- ulteriori informazioni relativi al personale e obiettivi di Performance.

Il file, debitamente compilato con i dati relativi all'esercizio 2021, dovrà essere ritrasmesso unitamente al riscontro che codesta Azienda dovrà fornire al Comune quando quest'ultimo, indicativamente entro il primo semestre 2022, provvederà a richiedere lo stato di avanzamento degli obiettivi assegnati.

Qualora codesto organismo ritenga necessario far pervenire osservazioni/precisazioni in merito agli obiettivi suindicati si richiede gentilmente di trasmettere la relativa comunicazione al seguente indirizzo di posta certificata: pec.protocollo.comunerho@legalmail.it.

Ringraziando anticipatamente per la collaborazione, si porgono distinti saluti.

Rho, 18 giugno 2021.

LA RESPONSABILE

Barbara Luisa Pirovano

ORGANISMO PARTECIPATO: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

INDICATORI	ESERCIZIO 2021	significato	VALORI DI RIFERIMENTO PER LA VALUTAZIONE
INDICI DI REDDITIVITA'	ROE=Return in Equity (Risultato d'esercizio/Patrimonio netto)% ROI=Return on Investment (Risultato operativo/Capitale investito netto)% ROS=(Risultato operativo /fatturato)% MOL (Margine operativo lordo) su fatturato=(Reddito operativo ante ammortamenti/fatturato)% ONERI FINANZARI/FATTURATO	L'indice misura la remunerazione in % dell'investimento globale effettuato, comprendendo il costo del capitale proprio. L'indice offre una misurazione sintetica in % della redditività dell'investimento, dell'azienda indipendentemente dalle scelte di struttura finanziaria. L'indice misura in % l'efficienza operativa della gestione corrente rispetto alle vendite. E' un indicatore in % di redditività del fatturato con riferimento alla redditività netta dei costi di produzione diretti e dei costi del personale, in cui il margine operativo è prodotto per ogni unità monetaria di vendite. E' un indicatore di onerosità che mostra l'assorbimento dei ricavi prodotti dagli oneri finanziari.	Indicatore >3% -> Sufficiente; >4% -> Buono; Indicatore pari o superiore all'8% ->10% -> ottimo; Buono > 3,0% Indicatore superiore al 10-12% dove Capitale Investito nel patrimonio netto mezzi finanziari di terzi Indicatore Buono > 6,7 % - Ottimo > 8% Indicatore Buono >10-12 % - Ottimo > 18% Commercio: Buono <4-6% - Ottimo >6-8% Commercio: Buono <4-7% - Ottimo >10% buono tra 11 e 12 sul fatturato - valori medio 3-4 sul fatturato E' un indicatore di redditività, in cui il reddito degli oneri finanziari Vano anticipabili dovranno essere contenuti, valori molto elevati sono un indice di debolezza finanziaria dell'azienda in quanto il reddito prodotto dalle vendite viene largamente assorbito per il ripianamento del capitale di terzi. Ottimo >1 un indice <1 deve essere compensato, al fine di un corretto equilibrio, da altre fonti a medio termine quali ad esempio fondo TFR, altri fondi e titoli a Mt. termine. Sufficiente: <1 Buono > 1,1-20 Ottimo > 1,25 fonti consolidate capitale proprio/(totale debiti Mt. termine) Se assume un valore positivo, esso indica che il capitale proprio copre non solo le attività immobilizzate, ma anche una parte delle attività correnti. Se il leverage assume valori compresi fra 1 e 2 significa che il capitale proprio è maggiore del capitale di terzi. Se il leverage assume valori superiori a 2 significa che il capitale di terzi è maggiore del capitale proprio. Se il leverage assume valore pari a 1 significa che l'azienda non ha fatto ricorso a capitale di terzi (non ha debiti). Se il leverage assume valori superiori a 1 e 2 significa che il capitale proprio è maggiore del capitale di terzi. Se il leverage assume valori superiori a 2 significa che il capitale di terzi è maggiore del capitale proprio. critico: < 7% Sufficiente: > 8,10% Buono: > 15-20% Ottimo: >25-30% critico: < 1,10-1 Sufficiente: > 1,10 Buono: > 1,10-1,40 Ottimo: > 1,40 Indicatore > 2,0 situazione di equilibrio (necessaria liquidità) Indicatore > 0,50 e < 1,0 situazione di equilibrio Indicatore < 0,50 situazione di squilibrio. Indicatore < 0,25 situazione di squilibrio grave, dove il capitale proprio è inferiore al capitale di terzi. Se il risultato è negativo, indica un eccesso di indebitamento, in base ai crediti a breve disponibili uguali all'ammontare del debito ed a medio e lungo termine. Deficit equity basato = struttura finanziaria non equilibrata Deficit equity basato = struttura finanziaria probabilmente equilibrata Se il risultato è positivo, significa che la struttura finanziaria è probabilmente equilibrata. Se il risultato è negativo, significa che la struttura finanziaria è probabilmente non equilibrata. Se il risultato è positivo, vuol dire che l'azienda è solida e crediti sono maggiori delle passività e quindi l'impresa è in salute ed ha una disponibilità economica pari al valore ricavo dalla formula. In caso contrario, cioè se la PFN è negativa, vuol dire che l'azienda è indebitata. Se il risultato è negativo, vuol dire che l'azienda è indebitata, con sottilema la posizione nella tabella dell'azienda verso altri finanziatori pari alla somma dell'azienda del debito.
INDICI DI STRUTTURA	QUOZIENTE DI STRUTTURA PRIMARIO=(Patrimonio Netto/totale immobilizzazioni) QUOZIENTE DI STRUTTURA SECONDARIO=(Patrimonio netto+Passività consolidate/totale immobilizzazioni) MARGINE DI STRUTTURA PRIMARIO=(Patrimonio netto-totale immobilizzazioni) LEVA FINANZIARIA o LEVERAGE= (Totale Passivo/Patrimonio netto)	Il quoziente misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri. L'indice misura la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con fonti a lungo termine. L'indice evidenzia la solidità patrimoniale dell'azienda, misurando la capacità della struttura finanziaria aziendale di coprire impieghi a lungo termine con mezzi propri (rispetto come differenza tra capitale proprio e totale debito Stato Patrimoniale). L'indice misura l'efficienza del ricorso all'indebitamento per la copertura del capitale investito.	Ottimo >1 Se il quoziente assume un valore superiore a 1, significa che l'azienda non ha fatto ricorso a capitale di terzi (non ha debiti). Se il quoziente assume un valore superiore a 1 e 2 significa che il capitale proprio è maggiore del capitale di terzi. Se il quoziente assume un valore superiore a 2 significa che il capitale di terzi è maggiore del capitale proprio. critico: < 1 Sufficiente: > 1,10 Buono: > 1,10-1,40 Ottimo: > 1,40 Indicatore > 2,0 situazione di equilibrio (necessaria liquidità) Indicatore > 0,50 e < 1,0 situazione di equilibrio Indicatore < 0,50 situazione di squilibrio. Indicatore < 0,25 situazione di squilibrio grave, dove il capitale proprio è inferiore al capitale di terzi. Se il risultato è negativo, indica un eccesso di indebitamento, in base ai crediti a breve disponibili uguali all'ammontare del debito ed a medio e lungo termine. Deficit equity basato = struttura finanziaria non equilibrata Deficit equity basato = struttura finanziaria probabilmente equilibrata Se il risultato è positivo, significa che la struttura finanziaria è probabilmente equilibrata. Se il risultato è negativo, significa che la struttura finanziaria è probabilmente non equilibrata. Se il risultato è positivo, vuol dire che l'azienda è solida e crediti sono maggiori delle passività e quindi l'impresa è in salute ed ha una disponibilità economica pari al valore ricavo dalla formula. In caso contrario, cioè se la PFN è negativa, vuol dire che l'azienda è indebitata. Se il risultato è negativo, vuol dire che l'azienda è indebitata, con sottilema la posizione nella tabella dell'azienda verso altri finanziatori pari alla somma dell'azienda del debito.
INDICI PATRIMONIALI E DI LIQUIDITA'	INDIPENDENZA FINANZIARIA=(Patrimonio netto/Totale Attivo)% INDICE DI DISPONIBILITA' o CURRENT RATIO=(Attivo circolante/Passività a breve) ACID TEST QUICK RATIO o INDICE DI LIQUIDITA' IMMEDIATA =(Attivo circolante escluso rimanenze magazzino/passività a breve) QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO DIRETTO (Debiti/Patrimonio netto) POSIZIONE FINANZIARIA NETTA (Debiti finanziari-crediti finanziari-Liquidità)	Indica in termini percentuali la capacità dell'impresa sul versante patrimoniale di essere autofinanziata, ovvero il rapporto tra il capitale proprio e l'attivo dello Stato Patrimoniale. L'indice esprime la capacità di far fronte ai debiti a breve termine utilizzando le disponibilità a breve. L'indice esprime la capacità di far fronte ai debiti a breve termine, utilizzando le disponibilità a breve senza considerare le somme di magazzino. L'indice esprime l'posizione finanziaria netta dell'azienda, quindi, dipende dal rapporto tra debiti e mezzi propri. Esprime l'posizione finanziaria netta dell'azienda o del gruppo. E' data dalla differenza tra Attività finanziarie (comprese le disponibilità liquide) e i Debiti finanziari.	critico: < 7% Sufficiente: > 8,10% Buono: > 15-20% Ottimo: >25-30% critico: < 1,10-1 Sufficiente: > 1,10 Buono: > 1,10-1,40 Ottimo: > 1,40 Indicatore > 2,0 situazione di equilibrio (necessaria liquidità) Indicatore > 0,50 e < 1,0 situazione di equilibrio Indicatore < 0,50 situazione di squilibrio. Indicatore < 0,25 situazione di squilibrio grave, dove il capitale proprio è inferiore al capitale di terzi. Se il risultato è negativo, indica un eccesso di indebitamento, in base ai crediti a breve disponibili uguali all'ammontare del debito ed a medio e lungo termine. Deficit equity basato = struttura finanziaria non equilibrata Deficit equity basato = struttura finanziaria probabilmente equilibrata Se il risultato è positivo, significa che la struttura finanziaria è probabilmente equilibrata. Se il risultato è negativo, significa che la struttura finanziaria è probabilmente non equilibrata. Se il risultato è positivo, vuol dire che l'azienda è solida e crediti sono maggiori delle passività e quindi l'impresa è in salute ed ha una disponibilità economica pari al valore ricavo dalla formula. In caso contrario, cioè se la PFN è negativa, vuol dire che l'azienda è indebitata. Se il risultato è negativo, vuol dire che l'azienda è indebitata, con sottilema la posizione nella tabella dell'azienda verso altri finanziatori pari alla somma dell'azienda del debito.

di qualità?

Sì No

Se sì, indicare quali

DATI QUANTITATIVI (1.1.2021-31.12.2021)**QUOTA DI MERCATO** detenuta all'interno del Comune di Rho

per VALORE (Fatturato dell'impresa / fatturato totale del mercato nel Comune di Rho);

per VOLUMI (Unità vendute dall'impresa / Totale unità vendute nel mercato nel Comune di Rho)

VENDITE - N° ricette

Comunale 1- Card. Ferrari

Comunale 2 - Fraz. Terrazzano

Comunale 3 - presso Esselunga

VENDITE - Valore ricette

Comunale 1

Comunale 2

Comunale 3

VENDITE - Incassi SSN o SSR - % (Incassi da prescrizione in regime di SSN O SSR)

Comunale 1

Comunale 2

Comunale 3

CONTINUITA' DEL SERVIZIO - ORE DI APERTURA (nr. Ore di apertura al pubblico a settimana)

Comunale 1

Comunale 2

Comunale 3

PROMOZIONI E SCONTI - %SCONTI E PROMOZIONI APPLICATE PER CATEGORIA UTENZA

Ex. Anziani

Cral Comune

Eventuali altri soggetti individuali o collettivi (specificare quali): _____

PROMOZIONI E SCONTI - SCONTI E PROMOZIONI APPLICATE PER CATEGORIA MERCEOLOGICA

Cosmesi

Sanitaria ed ortopedia

Prodotti per l'infanzia

Alimenti per l'infanzia, latte,...

Parafarmaco

Farmaco da banco, Sop

ELENCO ULTERIORI SERVIZI OFFERTI

Prova pressione arteriosa

Prova del peso corporeo

Prova della glicemia a titolo gratuito

Consegna dei farmaci a domicilio qualora richiesta

Prenotazione di visite ed accertamenti tramite il sistema SISS della Regione Lombardia

Fornitura alla Farmacia Interna dell' Azienda Ospedaliera "G. Salvini" (presidi di Rho, Bollate, Garbagnate)

Altri servizi (specificare quali):

Possibilità di pagamento delle quote del servizio mensa nelle scuole di Rho e dei servizi pre e post scuola e centri ricreativi

Sito internet (quale strumento informativo)

ORGANISMO PARTECIPATO: AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

ULTERIORI DATI RELATIVI A PERSONALE E PERFORMANCE

	Nel corso dell'esercizio 2021 si è proceduto ad incrementare gli stipendi del personale?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
	In caso affermativo precisare le ragioni che hanno determinato tale incremento.	
PERSONALE	Nel corso dell'esercizio 2021 sono stati erogati incentivi al personale?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
	In caso affermativo, sono stati rispettati i vincoli normativi in materia?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
	E' previsto un aumento della dotazione organica rispetto a quella in essere al 31.12.2021?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
	Se sì, l'incremento è stato discusso nell'Assemblea Soci?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
	In caso affermativo, si è tenuto conto dei vincoli normativi esistenti in materia?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
	Per l'esercizio 2021 sono stati previsti degli obiettivi di Performance ?	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>
OBIETTIVI DI PERFORMANCE	In caso affermativo, indicare brevemente quali sono o gli estremi dell'atto (verbali, bilancio, etc.) a cui l'Ente può fare riferimento.	
	In caso affermativo, gli obiettivi sono stati conseguiti? (anche con riferimento alla globalità dei Soci non solo al Comune di Rho).	si <input type="checkbox"/> no <input type="checkbox"/>